

Synthèse

Octobre 2019

Démarche
« développement économique
et emploi pour les quartiers
en renouvellement urbain »

Bilan



Directeur de publication : **Didier DECOUPIGNY**
Responsable de publication : **Matthieu BONAL**
Photographie : **MEL**
Document, traitement statistique et cartographie réalisés
par l'Agence de développement et d'urbanisme de Lille Métropole



Impression : **AD Concept**

Démarche
« développement économique et emploi
pour les quartiers en renouvellement urbain »

Bilan

BILAN DE LA DÉMARCHE « DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI POUR LES QUARTIERS EN RENOUVELLEMENT URBAIN »

RAPPEL DE LA DÉMARCHE

Contexte : la Métropole Européenne de Lille (MEL) est chef de file de la politique de la ville sur le territoire et pilote du contrat de ville métropolitain autour de ses 4 piliers : développement économique et emploi ; cohésion sociale ; cadre de vie et renouvellement urbain ; valeurs de la République.

Le développement économique et l'emploi sont les axes prioritaires d'action pour le contrat de ville 2015-2020 en cohérence avec l'ensemble des politiques de développement de la métropole. Les projets de renouvellement urbain (NPRU) comportent également un volet dédié aux thématiques de l'économie (dont le commerce) et de l'emploi pour construire une offre économique adaptée au potentiel de chaque site.

A l'échelon national, ces thématiques ont également été fléchées comme devant être massivement appropriées par les acteurs. Il s'agit aujourd'hui de penser une stratégie économique métropolitaine en y intégrant une approche spécifique et des moyens renforcés à destination et au bénéfice des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) et plus particulièrement des quartiers NPRU (Nouveau Programme de Renouvellement Urbain).

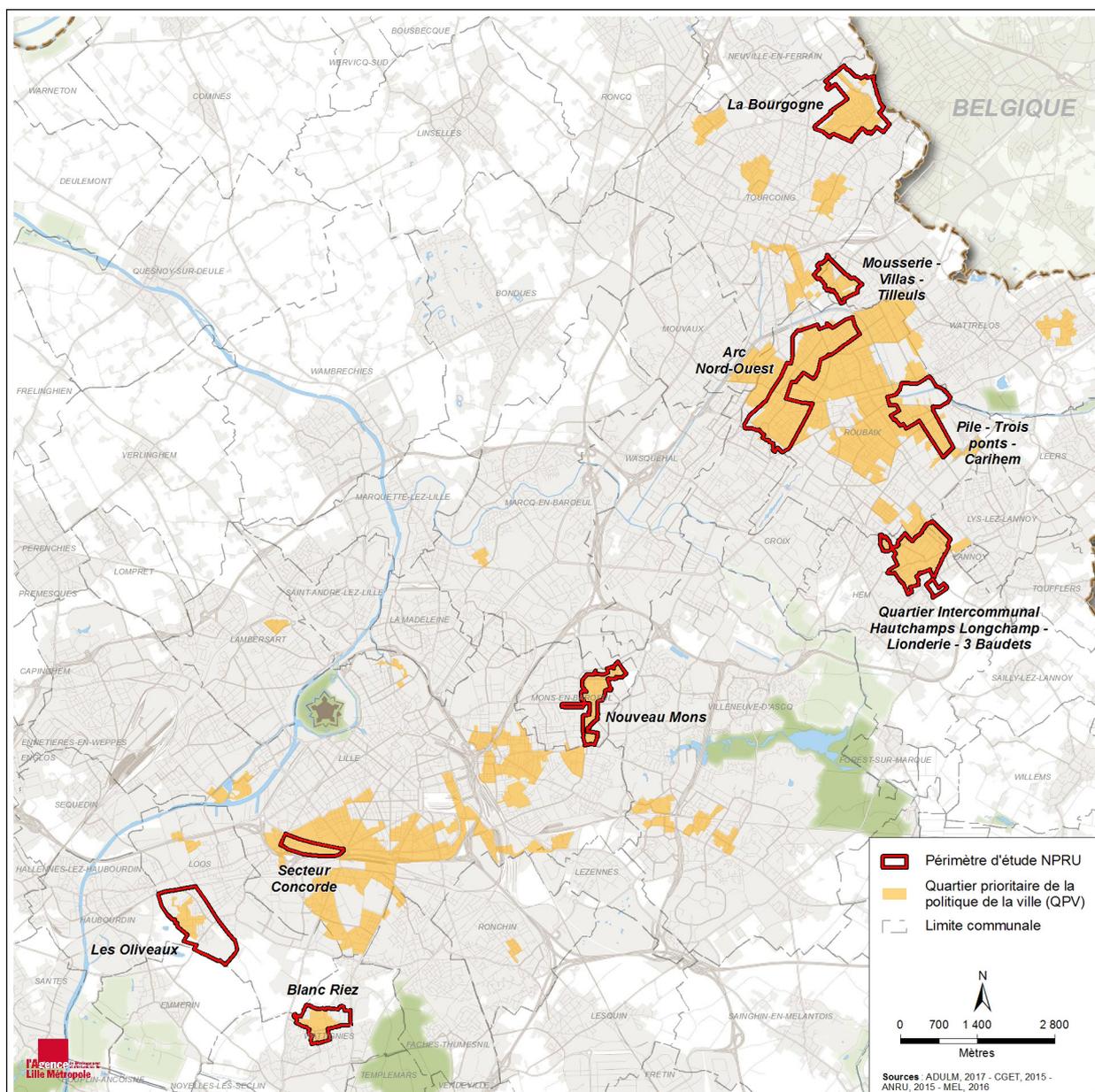
Au niveau local, cette nouvelle étape de la rénovation urbaine, que constitue le NPRU, s'inscrit dans cette dynamique.

Dans ce cadre, l'ADULM en partenariat avec la MEL et d'autres partenaires financeurs (Région, CDC) a engagé une démarche partenariale d'étude. Forte de son appui à la MEL en matière de politique de la ville et de son expérience en animation de réseau du monde économique, l'ADULM a mené une démarche d'étude collective innovante. Cette démarche repose la combinaison de plusieurs méthodes : analyses statistiques, diagnostics, cartographies, ateliers partenariaux, benchmark ... et ce, à différentes échelles : chaque site NPRU mais aussi à l'échelle métropolitaine.

Objectif : l'objectif de la démarche est d'accompagner les villes de la métropole et la MEL dans la définition d'une stratégie d'emploi et de développement économique pour les sites concernés. La démarche doit alimenter la feuille de route de la MEL de mise en œuvre d'interventions en matière d'économie et d'emploi au bénéfice des habitants des quartiers prioritaires.

Calendrier : la démarche s'est déroulée sur la période 2017/2019

PÉRIMÈTRE



Méthode : cette démarche s'est construite de manière itérative basée sur des échanges avec la MEL, pilote de l'étude, pour orienter et accompagner cette dernière dans la mise en place d'une stratégie de développement économique et d'emploi pour les quartiers NPRU. Ces échanges ont conduit à faire des choix notamment dans la phase d'approfondissement de certaines thématiques pour s'adapter au calendrier et aux avancées de la MEL. Le présent document propose de retracer les différentes phases de la mission en mettant en évidence les enseignements (en termes de fond ou de méthode), les points d'attention et les perspectives.

Structure du bilan :

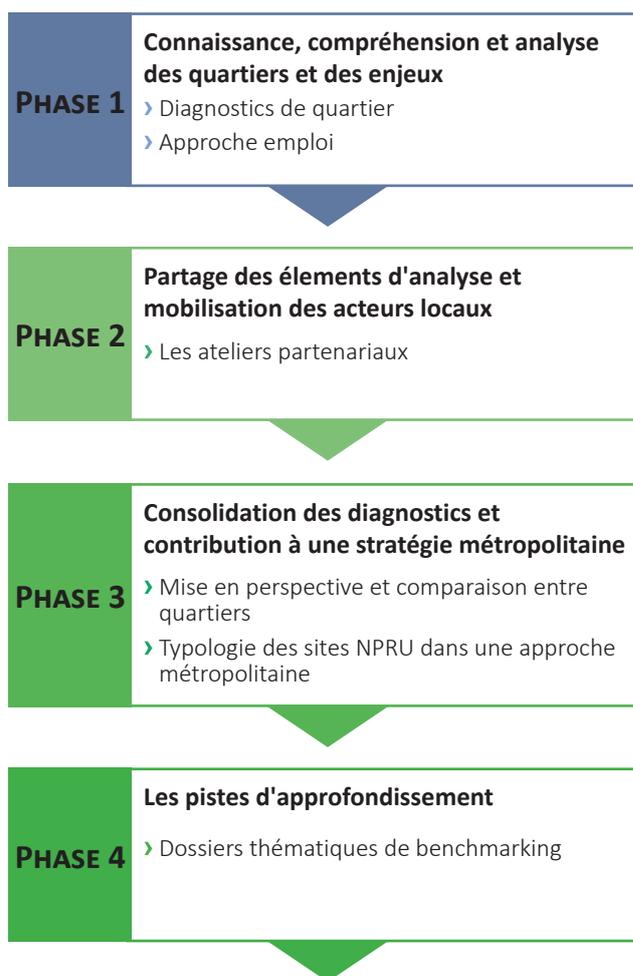
Quatre phases constituent les principales étapes de la démarche :

- › une phase de connaissance, d'analyse et de compréhension des quartiers et des enjeux en termes de développement économique et d'emploi de chaque quartier NPRU ;
- › une phase de consolidation des éléments d'analyse complétée d'une mise en perspective à une échelle plus large pour une lecture métropolitaine de la problématique ;
- › une phase de partage des éléments d'analyse et d'échanges avec les acteurs et experts locaux ;
- › une phase d'approfondissement sur certains sujets clés par un travail de benchmarking.

Le bilan s'appuie sur les différents livrables produits dans le cadre de la démarche :

- › diagnostic métropolitain consolidé ;
- › cartographie dynamique des métiers ;
- › dossiers thématiques.

Les 4 phases de la démarche :



SOMMAIRE

PHASE 1- L'élaboration d'éléments d'analyse et de compréhension : les diagnostics par quartier et l'approche emploi	6
PHASE 2 - La consolidation des diagnostics de quartier et la contribution à la stratégie métropolitaine de développement économique et d'emploi	8
PHASE 3 - Le partage des diagnostics au travers des ateliers territoriaux	9
PHASE 4 - Les pistes d'approfondissement	10
Conclusion	11

PHASE 1

L'ÉLABORATION D'ÉLÉMENTS D'ANALYSE ET DE COMPRÉHENSION : LES DIAGNOSTICS PAR QUARTIER ET L'APPROCHE EMPLOI

1. Les diagnostics par quartier

Objectif : chaque site NPRU a fait l'objet d'un diagnostic de manière à proposer une lecture économique des potentiels du quartier et à proximité géographique. Le diagnostic a vocation à mieux connaître l'environnement et le tissu économiques des sites NPRU et de faire un état de lieux des forces en présence : la main d'œuvre disponible, les activités et les entreprises déjà implantées, la place laissée à l'activité économique dans le projet urbain mais aussi les disponibilités foncières et la proximité à des infrastructures et équipements.

Méthode : les diagnostics mobilisent des indicateurs statistiques construits à partir de collaborations avec l'Insee et Pôle emploi notamment. De plus, les diagnostics s'appuient sur des cartographies de synthèse permettant d'apprécier les potentiels économiques de chaque site NPRU.

L'analyse des disponibilités foncières repose sur le référentiel foncier de la MEL de l'ensemble des surfaces non construites puis une sélection à partir d'échanges avec les acteurs et de la photo-interprétation.

Résultats :

Des chiffres et informations clés par quartier

- › une connaissance fine des habitants notamment sous l'angle de l'âge, de la qualification et du profil des demandeurs d'emplois ;
- › une connaissance du tissu économique présent sur le territoire notamment son importance, sa qualification en termes de type d'économie (productive ou de proximité) ;
- › une mise en évidence des proximités (à de zones d'attractivité importantes par exemple) et des accessibilités ;
- › une connaissance des disponibilités foncières ;
- › une lecture du projet urbain de la ville.

Des cartographies de synthèse par quartier

L'Agence a proposé une cartographie de synthèse :

- › une classification des espaces à vocation économique existants :
 - Zones d'activités,
 - Pôles d'activités,
 - Sites économiques d'enjeu métropolitain (SCOT).

- › des réseaux de transports structurants ;
- › des équipements ;
- › des fonciers à vocation économique potentiellement disponibles. L'identification des fonciers disponibles dans le quartier et à proximité a été approfondie (à la demande de la MEL) en étudiant le référencement des parcelles dans le PLU 2 (en projet au moment de l'étude).

Livrable : les diagnostics par quartier sont présents dans les supports de présentation et d'animation des ateliers territoriaux (cf. phase 2) et de manière synthétique dans le « diagnostic métropolitain consolidé » (Juin 2018). <https://www.adu-lille-metropole.org/diagnostic-metropolitain-consolide/>

2. L'approche emploi de la démarche

Objectif : le chômage des habitants des quartiers NPRU demeure un enjeu essentiel. Les diagnostics par quartier ont permis d'identifier les caractéristiques des demandeurs d'emploi. L'objectif est d'approfondir l'approche emploi de la démarche par le biais de deux outils :

- › une cartographie dynamique des métiers ;
- › une approche prospective de l'emploi.

La cartographie dynamique des métiers

Méthode : l'Agence a créé un outil cartographique dynamique (websig) croisant les entreprises de la métropole et les métiers employés. Ce travail a été développé dans le cadre de l'Observatoire Partenarial de l'Economie (OPE). Les partenaires : MEL, Insee, Urssaf, Pôle Emploi, MDE, Compétences et emploi, Lille's Agency, NFID... ont pu être mobilisés lors d'une séance plénière dédiée.

En termes de données statistiques, l'outil croise les données du recensement INSEE des 88 familles professionnelles et 80 secteurs d'activités, les données URSSAF sur les secteurs les plus recruteurs et le type d'emplois proposé, les données pôle Emploi sur les métiers en tension.

L'Agence est en capacité pour un métier type, de préciser les principaux secteurs employeurs, le type de contrat majoritaire (CDI, CDD long ...) et de cartographier toutes les entreprises des secteurs concernés. Les entreprises étant cartographiées point par point, des informations peuvent être collectées par entreprise.

Résultats : Il existe deux leviers principaux pour rapprocher l'offre et la demande d'emploi sur un territoire : la mobilité professionnelle et la mobilité géographique. Les mobilités géographiques correspondent à une opportunité de se déplacer pour obtenir ou changer d'emploi dans son secteur d'activité. Les mobilités professionnelles s'apparentent à un changement de secteur d'activité.

En mettant en relation les métiers et les secteurs d'activités employeurs, la cartographie dynamique met en lumière qu'un métier est exercé dans plusieurs secteurs, démontrant que le changement de secteurs est possible avec un même métier (mobilité professionnelle).

La cartographie dynamique souligne également les concentrations de mêmes types d'activités sur des zones géographiques définies. Elle démontre que l'offre et la demande d'emploi peuvent être éloignées l'une de l'autre et que la question de la mobilité est parfois le gage de trouver un nouvel emploi.

Livable : l'outil websig est été créé et existe à l'heure actuelle dans une version de travail. Les applications et les conclusions de la cartographie dynamique des métiers sont présentes dans le diagnostic métropolitain consolidé (Juin 2018).

<https://www.adu-lille-metropole.org/diagnostic-metropolitain-consolide/>

L'approche prospective

Méthode et résultats : La cartographie dynamique des métiers a permis d'établir un lien entre les métiers recherchés par les demandeurs d'emploi et les secteurs d'activité employeurs (secteurs employant particulièrement ce profil). L'analyse prospective se base sur des statistiques, études et rapports nationaux pour évaluer les risques pouvant affecter les secteurs d'activité les plus inclusifs pour les demandeurs d'emploi des quartiers en renouvellement urbain.

De plus, en parallèle des potentiels de développement des secteurs économiques, les nouveaux modèles économiques semblent une piste de développement adaptée aux problématiques de ces quartiers : économie sociale et solidaire, économie circulaire, économie collaborative...

Livable : ces éléments sont intégrés au diagnostic métropolitain consolidé (Juin 2018).

<https://www.adu-lille-metropole.org/diagnostic-metropolitain-consolide/>

PHASE 2

LA CONSOLIDATION DES DIAGNOSTICS DE QUARTIER ET LA CONTRIBUTION À LA STRATÉGIE MÉTROPOLITAINE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'EMPLOI

1. La consolidation des diagnostics de quartier

Objectif : l'objectif est de faire émerger les spécificités propres à chaque quartier et les points de convergence de manière à proposer une lecture métropolitaine de la problématique du développement économique et de l'emploi des quartiers en renouvellement urbain. En termes opérationnels, ces éléments d'analyse doivent permettre de déterminer les moyens d'actions les plus efficaces.

Méthode : elle repose sur une approche statistique. Les éléments statistiques produits dans le cadre de la réalisation des diagnostics par quartier sont mis en perspective de manière à faire émerger des points communs et différences entre les quartiers.

Résultats : l'agence propose des analyses comparatives des quartiers les uns par rapport aux autres, par rapport à la moyenne MEL et une moyenne à l'échelle des QPV (lorsque cela est possible) permettant de mettre en évidence :

- › le caractère plus ou moins productif de son économie : Le tissu économique local est un levier essentiel à activer pour favoriser le développement et l'emploi des quartiers NPRU : tissu économique plus moins ou moins présent, économie de proximité ou plus productive selon les quartiers... ;
- › la composition sociodémographique des quartiers : La valorisation des forces vives des territoires doit tenir compte des spécificités des demandeurs d'emploi présents dans les quartiers : des publics plus ou moins éloignés de l'emploi selon les quartiers avec des spécificités : la présence plus ou moins forte de jeunes, de personnes plus âgées ou encore avec des niveaux de formation inégaux.

Livable : ces éléments sont présents dans le diagnostic métropolitain consolidé (Juin 2018).

<https://www.adu-lille-metropole.org/diagnostic-metropolitain-consolide/>

2. La contribution à la stratégie métropolitaine de développement économique et d'emploi

Objectif : la consolidation des diagnostics met en évidence des spécificités et des points communs en termes de population, de tissu économique ou encore de disponibilités foncières par exemple. L'objectif est de proposer une lecture métropolitaine de ces quartiers, ce qui suppose de pouvoir mettre en valeur leurs potentiels de développement éco-

nomique et le rôle que ces quartiers peuvent jouer dans les dynamiques métropolitaines de développement.

Méthode : cette lecture doit s'appuyer sur la valorisation des spécificités de chaque quartier de manière à promouvoir une approche non concurrentielle et une volonté de différenciation des quartiers.

Pour y parvenir, les éléments de compréhension et d'analyse des quartiers produits dans les phases précédentes sont utilisés pour cette contribution.

Résultats :

Une typologie des quartiers NPRU :

La typologie présentée se base sur différents critères économiques mis en évidence dans le diagnostic mais aussi d'éléments structureaux comme l'histoire de ces quartiers et ou des éléments spatiaux comme la proximité et l'accessibilité.

- › les quartiers à vocation résidentielle d'échelle locale : Blanc Riez (Wattignies), Villas-Mousserie (Wattrelos), Lionderie – Hautchamps (Hem)
- › les quartiers qui, de par leur proximité au cœur métropolitain, ont de nouvelles perspectives de développement : Nouveau-Mons (Mons-en-Barœul), les Oliveaux (Loos), Concorde (Lille)
- › des quartiers plus autonomes, plus éloignés du cœur métropolitain, mais qui peuvent être le support du développement économique de la seconde polarité métropolitaine (Roubaix-Tourcoing) : Pile Trois ponts (Roubaix), Arc Nord-Ouest (Roubaix), la Bourgogne (Tourcoing).

L'inscription des quartiers NPRU dans des axes de développement économique de la métropole

Un jeu de cartes réalisé par l'Agence met en avant les dynamiques métropolitaines dans lesquelles le développement des quartiers peut s'inscrire.

Livable : cette phase constitue la conclusion du diagnostic métropolitain consolidé (Juin 2018).

<https://www.adu-lille-metropole.org/diagnostic-metropolitain-consolide/>

PHASE 3

LE PARTAGE DES DIAGNOSTICS AU TRAVERS DES ATELIERS TERRITORIAUX

Objectif : les diagnostics ont permis à l'Agence de proposer des pistes d'action et de réflexion quant aux opportunités de développement de l'activité économique et de l'emploi au sein de ces quartiers en mutations. Ces pistes ont été partagées avec les acteurs impliqués : les acteurs et experts du développement économique, de l'emploi et de la politique de la ville. L'ADULM a proposé de réunir les acteurs porteurs d'actions et ceux présents sur les territoires afin de faire émerger des modes de faire « sur mesure », adaptés aux réalités de chaque territoire et de ses habitants.

L'objectif est d'échanger sur les pistes d'actions de toute nature : utilisation du foncier, développement d'entreprises et d'activités... par le biais des ateliers ce qui permettait de mobiliser des expertises variées et d'aboutir à une meilleure connaissance des différents sites, de déconstruire certaines idées reçues et de définir des conclusions partagées.

Méthode : l'agence a travaillé à définir des intuitions de développement économique et des pistes d'action pour chaque quartier à partir des diagnostics. Pour débattre et alimenter ce travail, l'Agence a organisé un atelier par quartier.

Ville	Date (2017)	Nb participants
Hem	jeudi 9 mars	12
Lille	mardi 27 juin	43
Loos	mercredi 1er mars	24
Mons	lundi 13 mars	21
Roubaix	vendredi 28 avril	29
Tourcoing	jeudi 23 mars	40
Wattignies	jeudi 9 mars	13
Wattrelos	jeudi 16 mars	16

Le choix des personnes invitées est défini conjointement par la ville et l'Agence. Chaque atelier a réuni les personnes impliquées localement mais également des experts locaux susceptibles de discuter des pistes mises en avant : associations, collectivités territoriales, entreprises, acteurs de l'emploi et du développement économique.

Le déroulement :

› l'agence présente les grands éléments du diagnostic et les pistes d'action et de réflexion qu'elle en tire (support PowerPoint).

› un débat s'organise entre les acteurs présents à partir des cartes « d'intuitions » produites par l'Agence.

Résultats : A la fin des ateliers, on obtient, pour chaque quartier, une cartographie partagée par l'ensemble des participants des pistes de développement économique pour chaque quartier.

Les ateliers sont également l'opportunité de favoriser la rencontre d'acteurs qui ne se côtoient pas nécessairement autour d'un projet commun.

Livable : les cartes de diagnostics et des intuitions de développement économique sont présentes dans le diagnostic métropolitain consolidé (Juin 2018).
<https://www.adu-lille-metropole.org/diagnostic-metropolitain-consolide/>

PHASE 4

LES PISTES D'APPROFONDISSEMENT

Objectif : l'objectif est d'alimenter la MEL et de l'accompagner dans la définition de sa stratégie de développement économique et d'emploi.

Méthode : les différentes phases de la démarche ont fait émerger des sujets, thématiques ou encore pistes pouvant favoriser le développement économique et l'emploi dans les quartiers NPRU. La MEL a alors choisi un certain nombre de thématiques pour lesquelles elle souhaitait avoir un éclairage supplémentaire, un approfondissement de questions spécifiques.

6 thématiques ont été priorisées :

- › la formalisation de l'économie informelle : comment accompagner le passage d'activités menées dans le cadre informel à la formalisation de celles-ci ?
- › l'animation économique territoriale : quel rôle peut jouer l'action publique dans l'animation du tissu économique local dans les quartiers en renouvellement urbain ?
- › les coopérations transfrontalières pour l'emploi : comment les acteurs publics se mobilisent pour mettre en place des collaborations transfrontalières en faveur de l'emploi ?
- › les tiers lieux : quel rôle peuvent jouer les tiers lieux installés au sein des quartiers prioritaires ?
- › le marketing territorial : comment le marketing territorial peut-il être un outil au service de l'attractivité des quartiers en renouvellement urbain ?
- › l'occupation temporaire : dans quelle mesure des usages installés temporairement dans des lieux vacants peuvent-ils contribuer au développement économique des quartiers en renouvellement urbain et à l'emploi pour leurs habitants ?

Chaque thématique est traitée sous la forme d'un dossier thématique permettant de définir le sujet, de réaliser un travail de benchmark et une analyse permettant de mettre en évidence les conditions de réussite des projets.

Résultats : les quartiers NPRU présentent des dysfonctionnements importants : le projet de renouvellement urbain constitue une opportunité pour expérimenter et développer de nouveaux modèles capables de s'adapter : les différentes thématiques approfondies répondent à cet enjeu. Pour chaque thématique d'approfondissement, le benchmark permet de valoriser les bonnes expériences, identifier les conditions de réussite des projets mais également les points d'attention.

Livrables : 6 dossiers thématiques (Octobre 2019)

CONCLUSION

LES PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

La démarche est porteuse d'enseignements à la fois dans la méthode employée mais également sur le fond du sujet d'étude :

- › la démarche a permis de montrer la diversité des sites NPRU nécessitant une approche territorialisée des politiques publiques ;
- › l'échelle d'analyse : la démarche s'est concentrée sur les sites NPRU mais également sur les espaces à proximité. Le développement économique et l'emploi ne doivent pas être pensés à une échelle trop restreinte. Les diagnostics par quartier ont cherché à observer ce qui se passe autour de ces quartiers, la cartographie dynamique des métiers a été construite à une échelle métropolitaine pour suggérer la mobilité géographique, l'approche métropolitaine du diagnostic a permis de dépasser l'échelle du quartier pour s'interroger sur une stratégie globale ;
- › la méthode : la démarche ne s'est pas inscrite dans un cadre classique de l'étude mais comme une démarche de long terme cherchant à accompagner la métropole et les villes et en développant de nouveaux outils ;
 - les outils développés : les diagnostics économiques de quartier, les ateliers, le partage de pistes de développement économique ou encore le benchmark peuvent être mobilisés dans d'autres projets et à d'autres échelles ;
 - les ateliers ont été une opportunité de mobilisation forte d'une grande diversité d'acteurs ;
 - la méthode a également montré la difficulté à articuler cette démarche dans la temporalité du NPRU. Plusieurs facteurs expliquant cette difficulté peuvent être mis en évidence : l'approche stratégique de la démarche qui s'inscrit dans un temps plus long par rapport à la dimension opérationnelle de chaque projet NPRU (une pression assez forte notamment sur le foncier disponible dans les projets NPRU) ; ou encore la mobilisation des plusieurs acteurs aux profils différents (des approches « développement économique », « aménagement » et « politique de la ville » qui nécessitent d'être confrontées) ;
- › la démarche a contribué à la sensibilisation des acteurs au développement économique. Les ateliers mais également les actions de valorisation des travaux y ont contribué ;

LES PERSPECTIVES

La poursuite de la valorisation des travaux

La démarche a fait l'objet de plusieurs travaux de valorisation au fil de la mission. On peut citer entre autres :

- › la présentation du diagnostic métropolitain consolidé lors du Pop-up sur le renouvellement urbain organisé par l'IREV le 11 Avril 2018 et lors d'un club FNAU « cohésion sociale » en 2019. Le Pop-up de l'IREV intitulé « Le quartier moteur » a eu pour but de rassembler les acteurs du renouvellement urbain et de la politique de la ville afin de partager leurs expériences, méthodes et projets sur la problématique du renouvellement urbain comme élément moteur pour le territoire ;
- › l'organisation d'un Jeudi de l'Agence (28 Mars 2019) sur les mutations de l'économie et de l'emploi comme opportunité pour les quartiers prioritaires. Au cours de cet événement, le travail d'approfondissement sur les tiers lieux (dossier thématique) a permis de présenter les enjeux aux acteurs du territoire mais également de faire témoigner les porteurs de projets présents dans les quartiers. Ainsi, les porteurs de projet de la Conciergerie solidaire, au sein de l'écosystème Darwin de Bordeaux et de La Loco, futur tiers lieu de Fives Cail à Lille ont pu faire part de l'intérêt de leur modèle et des points d'attention.

Le travail de valorisation notamment du benchmark réalisé pourra se poursuivre dans l'organisation d'événements futurs comme par exemple lors de la semaine consacrée au développement économique dans les quartiers « MEL toi du territoire » en octobre 2019.

La démarche est également porteuse de perspectives ou de travaux qui pourraient s'inscrire dans un temps plus long d'analyse.

Des pistes d'approfondissements

- › la cartographie dynamique des métiers. Cet outil, existant à l'heure actuelle dans une version de travail, pourrait poursuivre son développement : de nombreuses pistes d'amélioration et de développement de nouvelles fonctionnalités permettraient d'affiner le travail. De plus, l'outil pourrait également être transformé avec une clé d'entrée « entreprise » et non emploi. Les acteurs du territoire sont à la recherche d'un outil permettant de mettre en avant les filières importantes pour le territoire, de qualifier leurs poids et leurs

potentiels mais également de connaître le profil de la main d'œuvre employée (compétences, niveaux de salaires...). L'Agence dispose des compétences et des savoir-faire pour organiser cette démarche ;

- › le travail de benchmark réalisé (cf. phase 4) pourrait être développé de manière à préciser l'analyse ;
- › le suivi de la réflexion et du projet de renouvellement urbain du quartier de la Bourgogne et de l'intuition portée par l'Agence autour de l'éco rénovation au sein du site Lepoutre.

Des travaux complémentaires

- › l'approche prospective de l'emploi. Les secteurs d'activités mentionnés (cf. phase 1), pourraient faire l'objet d'une analyse pour qualifier la maturité de l'activité et les évolutions les plus probables. De plus ce travail, réalisé à partir d'analyses nationales pourrait s'affiner en tenant compte de spécificités locales. Enfin, l'importance des nouveaux modèles économiques (ESS, économie de la fonctionnalité, économie circulaire ...) dans le développement économique et l'emploi de ces quartiers nécessite une analyse plus complète des potentialités ;
- › le suivi des projets de renouvellement urbain notamment en termes d'emploi et de tissu économique développés. En effet, le travail réalisé sur chaque quartier peut servir d'une base permettant de suivre l'évolution des PRU ;
- › une réflexion sur le positionnement des marchés immobiliers à proximité de Lille serait intéressante (Loos, Mons-en-Barœul) notamment dans leur capacité à accueillir des activités artisanales et/ou des nouveaux lieux (tiers lieux).



Centre Europe Azur
323 Avenue du Président Hoover
59000 LILLE

+33 (0)3 20 63 33 50
agence@adu-lille-metropole.org
www.adu-lille-metropole.org

 [adulm59](https://www.facebook.com/adulm59)

 [ADULM59](https://twitter.com/ADULM59)

 [adulm](https://www.linkedin.com/company/adulm)